



**Carrera:** Tecnicatura Superior en Administración de Empresas y Gestión Organizacional

**Plan:** Resolución S.P.E.P.M. N° 320/17

**Período Lectivo:** 2021

**Campo:** Formación Específico

**Espacio Curricular:** ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA

**Régimen:** Cuatrimestral (Primer Cuatrimestre)

**Año:** 2er. Año

**Horas Cátedra semanales:** 4 (cuatro)

**Profesora:** Fretes Verónica Noemí

## PROGRAMA DE EXAMEN

### UNIDAD 1: Administración estratégica. -

Administración estratégica. Conceptos. La Administración como Ciencia Técnica y Arte. Niveles y habilidades Administrativas. Pensamiento estratégico. El proceso Administrativo estratégico. Administración por Objetivos. El Planeamiento. Propósitos Horizonte del Planeamiento. Niveles del Planeamiento. Tipos de planes. Proceso de planeamiento. Planeamiento y Administración Estratégica. Planeamiento de Gestión. Planeamiento Operativo

### Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF: [https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLD1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLD1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

### UNIDAD 2: Introducción a las Organizaciones

La Cultura y Clima Organizacional. Funciones de la Empresa. La descentralización. Poder y Distribución de Autoridad. Enfoques de diseño Organizacional Mecanicista u Orgánico. Funcional. Lineal. Divisional. Matricial. Unidades Estratégicas de Negocio. Horizontales. En Red. Virtuales. Herramientas Administrativas.

### Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>



- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:[https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

### **UNIDAD 3: Estructuras organizativas. -**

Relevamiento de Puestos de Trabajos. Manuales de Organización. Manuales de procedimientos. Sistemas Administrativos. Formularios concepto Clasificación y utilización. Circuitos Administrativos y Cursogramas. Conceptos. Ventajas y Desventajas. Simbología. La estructura como estrategia. El enfoque de Henry Mintzberg Modelos. La estructura dinámica o reorganización razones, motivos pasos.

### **Bibliografía:**

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLpSuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:[https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

### **UNIDAD 4: Dirección. -**

La Dirección. Concepto. Niveles y Tipos. Liderazgo. Distinción de conceptos Dirección y Liderazgo. Proceso de Dirección: Comunicación. Motivación. Información. Toma de Decisiones. Negociación. Técnicas de Dirección. El proceso de Influencia.

### **Bibliografía:**



- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF: [https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

#### **UNIDAD 5: Control. -**

Control: Conceptos. Básicos. Principios de Control. Los Procesos de Control. Métodos de Control. Control de Gestión. Técnicas de Control Administrativo. El Control en el Comportamiento Humano.

#### **Bibliografía:**

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF: [https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

#### **UNIDAD 6: Dinámicas de la organización. -**

Dinámica de la Organización. Crecimiento y Desarrollo Administrativo y Organizacional. Crisis y Declinación de las Organizaciones. El Cambio. Técnicas para lograr el Cambio. Resistencia al Cambio. Innovación y creatividad.

#### **Bibliografía:**



- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHIu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. – Administración Estratégica. Teoría y casos - AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:[https://drive.google.com/file/d/1j\\_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing)
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008
- KASTIKA, EDUARDO- Usted puede ser creativo. Nuevas recomendaciones para innovar en las empresas. 2015- Bs. As. - INNOVAR: Escuela de innovadores de Bs. As.
- CAÑEQUE, HILDA –Alta Creatividad. Guía teórico- práctico para producir la innovación y el cambio. 2008- Pearson Educación.