



INSTITUTO SUPERIOR SANTA CATALINA N°0408

CARRERA: Tecnicatura Superior en “Administración y Gestión de Pymes y Cooperativas”.

PLAN: Resolución S.P.E.P.M. N° N° 320/17

PERIODO LECTIVO: 2021

CAMPO: Formación Específica

ESPACIO CURRICULAR: Formulación y Evaluación de Proyectos

RÉGIMEN: Anual

AÑO: Tercer Año

HORAS CÁTEDRAS SEMANALES: 3 Hs.

PROFESORA: Benítez Silvia Mabel

Programa de examen

Unidad 1:

¿Qué es un Proyecto? Concepto. Diferencia entre proyectos públicos y privados. Evaluación financiera, económica y social de proyectos productivos. Recursos Materiales y Humanos. Ciclos. Viabilidad y factibilidad. Tipos. Evaluación. Clasificación, importancia y elementos de los proyectos. Concepto e Importancia de los proyectos. Impacto de la formulación y elaboración de Proyectos. Fases de la formulación de un proyecto. Factores críticos para el éxito del proyecto. Justificación del proyecto.

Formato de presentación de un proyecto .Presentación del anteproyecto.

Unidad N° 2:

La idea de Proyectos. Factores determinantes de la elaboración del proyecto. Diseño del Proyecto. Plan operativo plan de aprovisionamiento, plan de producción
Localización. Ubicación de la Empresa. Costos, Control, evaluación. Análisis presupuestario. Tasa interna de retorno. Valor actual Neto.
Estudio de mercado. Elaboración de investigación de mercado. Análisis del mercado. Análisis de la demanda .Análisis de la oferta. Análisis de la competencia. Estrategia de fijación de precios .Estrategias de comercialización. Estrategia de Distribución

Unidad N° 3:

Análisis del Producto. Diseño del producto. La Innovación como proceso de diseño.
Maquinaria y equipamiento. Materias primas y materiales. Factores determinantes de la adquisición de tecnología. Proceso de Producción Diagramas de flujo. Diagramas de PERT y GANTT. Gestión del Tiempo. Monitoreo presupuestario.
Programas de producción .Estudio de impacto social y ambiental. Normas técnicas aplicables en Materia de impacto ambiental.

Unidad N° 4:

Estudio Administrativo. Constitución legal de la empresa. Información General de la empresa. Obligaciones laborales y de Social aplicables. Misión, Visión, valores. Objetivo. Análisis FODA .Estructura Organizacional. Integración y desarrollo de recursos Humanos.

Unidad N° 5:

Estudio económico y financiero. Estructura del estudio económico. Costos de inversión en maquinaria y equipo. Presupuesto de ventas. Presupuesto de producción. Costo de fabricación del producto. Cronograma de inversiones e Instalación. Determinación del capital de trabajo. Determinación del punto de Equilibrio y producción mínima. Estados financieros del proyecto. (5 años) .Flujo de efectivo (5 años) .Razones financieras. Cálculo del período de recuperación de la inversión. Valor presente neto (VPN) Tasa interna de rendimiento (TIR). Fuentes de financiamiento

Control y seguimiento de un proyecto. Evaluación de Riesgo. Indicadores claves
Aplicación de herramientas de control y seguimiento de proyectos.

BIBLIOGRAFÍA

AMECONI, OSCAR EDUARDO (2004). “Microempresas en Acción”. 1º Edición.
Buenos Aires, Macchi.

ASTORGA, ALFREDO y VAN DER BIJT, BART (1998). “Manual de diagnóstico
participativo. Fascículos 1, 2, 3, 4 y 5. Serie Herramientas para la Educación Popular.
Centro Misionero de Educación Popular y Asociación para el Desarrollo Integral y
Sustentable (CEMEP-ADIS), Posadas.

BLANCHARD, KENET, ONCKEN, WILIAM JR. Y BURROWS HAL (1990). “El
ejecutivo al minuto y la organización del tiempo”. Buenos Aires. Grijalbo S.A.

Guía para empresarios PyMES para elaborar un Plan de Negocios (2012). Banco de la
Nación Argentina, Buenos Aires.

[https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/ebooks/manual-
evalua-proy.pdf](https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/ebooks/manual-evalua-proy.pdf) (2020)