



INSTITUTO SUPERIOR SANTA CATALINA N° 0408

CARRERA: Técnico Superior en Administración de Empresas y Gestión Organizacional

PLAN: Resolución S.P.E.P.M. N° 320/17

PERIODO LECTIVO:2022

CAMPO: FORMACION ESPECIFICO

ESPACIO CURRICULAR: Administración Estratégica

RÉGIMEN: CUATRIMESTRAL (1er Cuatrimestre)

Año: 2° Año

HORAS CÁTEDRAS SEMANALES: 4 (tres)

PROFESOR/A: WIONECZAK YAMILA BELEN

Programa de Examen

UNIDAD 1: Administración estratégica. -

Administración estratégica. Conceptos. La Administración como Ciencia Técnica y Arte. Niveles y habilidades Administrativas. Pensamiento estratégico. El proceso Administrativo estratégico.

Administración por Objetivos. El Planeamiento. Propósitos Horizonte del Planeamiento. Niveles del Planeamiento. Tipos de planes. Proceso de planeamiento. Planeamiento y Administración Estratégica. Planeamiento de Gestión. Planeamiento Operativo

Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF:
<https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLpSuOvNt2qgr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>



- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN-STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

UNIDAD 2: Introducción a las Organizaciones

La Cultura y Clima Organizacional. Funciones de la Empresa. La descentralización. Poder y Distribución de Autoridad. Enfoques de diseño Organizacional Mecanicista u Orgánico. Funcional. Lineal. Divisional. Matricial. Unidades Estratégicas de Negocio. Horizontales. En Red. Virtuales. Herramientas Administrativas.

Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2ggr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN-STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008



UNIDAD 3: Estructuras organizativas. -

Relevamiento de Puestos de Trabajos. Manuales de Organización. Manuales de procedimientos. Sistemas Administrativos. Formularios concepto Clasificación y utilización. Circuitos Administrativos y Cursogramas. Conceptos. Ventajas y Desventajas. Simbología. La estructura como estrategia. El enfoque de Henry Mintzberg Modelos. La estructura dinámica o reorganización razones, motivos pasos.

Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF:
<https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPsuOvNt2qgr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:
https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

UNIDAD 4: Dirección. -

La Dirección. Concepto. Niveles y Tipos. Liderazgo. Distinción de conceptos Dirección y Liderazgo. Proceso de Dirección: Comunicación. Motivación. Información. Toma de Decisiones. Negociación. Técnicas de Dirección. El proceso de Influencia.

Bibliografía:



- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF:
<https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWlpSuOvNt2qgr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008

UNIDAD 5: Control. -

Control: Conceptos. Básicos. Principios de Control. Los Procesos de Control. Métodos de Control. Control de Gestión. Técnicas de Control Administrativo. El Control en el Comportamiento Humano.

Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF:
<https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWlpSuOvNt2qgr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. Administración Estratégica. Teoría y casos –AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008



UNIDAD 6: Dinámicas de la organización. -

Dinámica de la Organización. Crecimiento y Desarrollo Administrativo y Organizacional. Crisis y Declinación de las Organizaciones. El Cambio. Técnicas para lograr el Cambio. Resistencia al Cambio. Innovación y creatividad.

Bibliografía:

- ALVAREZ, HECTOR FELIPE. Fundamentos de dirección estratégica. 1999- Eudecor S.R.L. Córdoba. En formato PDF: <https://drive.google.com/file/d/1k84wVEWrWLPuSuOvNt2qgr2x1CWHlu7Oj/view?usp=sharing>
- THOMPSON, ARTHUR- PETERAF, MARGARET- GAMBLE, JOHN- STRICKLAND III, A.J. – Administración Estratégica. Teoría y casos - AÑO 2012. Decimoctava edición. Editorial: Mc Graw Hill Education –Formato PDF:https://drive.google.com/file/d/1j_alWLd1ZnC2Zm4gMeD-MCMW-FWH08dJ/view?usp=sharing
- PORTER, MICHAEL- ESTRATEGIA COMPETITIVA-2008- **Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia** (edición revisada)
- DAVID, FRED R.- CONCEPTOS DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA- PEARSON EDUCACIÓN, México, 2008
- KASTIKA, EDUARDO- Usted puede ser creativo. Nuevas recomendaciones para innovar en las empresas. 2015- Bs. As. - INNOVAR: Escuela de innovadores de Bs. As.
- CAÑEQUE, HILDA –Alta Creatividad. Guía teórico- práctico para producir la innovación y el cambio. 2008- Pearson Educación.

REGÍMEN DE CORRELATIVIDADES

Para acceder a la instancia de Examen, los estudiantes deberán tener aprobado la materia **Administración, Gestión y Comportamiento Organizacional**, perteneciente al Primer año de la carrera.

8. PRESUPUESTO DE TIEMPO

- UNIDAD 1 – 2-3: jueves 19 de mayo 2022
- UNIDAD 4-5-6: jueves 30 de junio 2022



REQUISITOS DE ACREDITACION

9.Evaluación

Régimen de Evaluación para Espacios Curriculares Promocionales:

El Espacio Curricular de dictado cuatrimestral tendrá **(un)** Parcial Obligatorio, con su respectivo recuperatorio.

Para PROMOCIONAR el Espacio Curricular los alumno/as deben obtener en el **PARCIAL** una NOTA IGUAL O SUPERIOR A 8 (OCHO).

- **Examen:** 23 de junio de 2022
- **Recuperatorio:** 30 de junio de 2022

10-PORCENTAJE DE ASISTENCIA A CLASES

El estudiante deberá contar con el 75% de asistencia a clases para poder Promocionar el espacio curricular “Administración Estratégica”

Prof. Yamila Belén WIONECZAK